

Würdigung von Prof. Dr. H.D. Seghezzi anlässlich der SQS Generalversammlung vom 19.5.2022

Nachruf auf Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Dieter Seghezzi

Der «Qualitäts-Papst» Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Dieter Seghezzi, der Vordenker des Qualitätsmanagements im deutschsprachigen Raum und Mitgründer von SAQ und der SQS, ist Anfang Februar im Alter von 88 Jahren verstorben.
(M+Q) 3-4/2022, S.8, Thomas Berner)

Am 7. Februar 2022 verstarb nur wenige Wochen vor Vollendung seines 89. Lebensjahrs Prof. Dr. Dr. h.c. Hans Dieter Seghezzi. Er war der wohl wichtigste Vordenker des Qualitätsmanagements im deutschsprachigen Raum.

Tätig in Industrie, Forschung und Lehre

Hans Dieter Seghezzi, am 23. März 1933 im deutschen Besigheim geboren, studierte zunächst an der Universität Stuttgart Physik und erlangte im Jahr 1959 ebendort die Doktorwürde. Anschliessend arbeitete er am Max-Planck-Institut und danach in der Abteilung für Forschung und Entwicklung bei Hilti AG im liechtensteinischen Schaan, wurde 1968 Direktor und ab 1976 Executive Vice President des Unternehmens. Von 1988 bis 1998 war er Professor an der Universität St. Gallen und reformierte dort den Lehrstuhl für Technologie. Im Zusammenhang mit dieser Aufgabe gründete er das Institut für Technologiemanagement, ITEM.

Vordenker im Qualitätsmanagement

Ein bestimmendes Element seines Lebens in Industrie und Forschung war das Qualitätsmanagement. Aus dieser Motivation heraus gründete Hans Dieter Seghezzi 1983 die Schweizerische Vereinigung für Qualitäts- und Management-Systeme. Ebenfalls war Seghezzi Gründungsmitglied der SAQ und legte den Grundstein für den Erfolg dieses Verbands, dessen Vizepräsident er von 1977 bis 1991 war. Auch war er von 1986 bis 1988 Präsident der European Organisation for Quality (EOQ) sowie Wegbereiter von IQNET, dem globalen Netzwerk für Managementsystemzertifizierungen.

Mit dem Buch «Integriertes Qualitätsmanagement» schliesslich schuf Hans Dieter Seghezzi 1996 ein Standardwerk, in dem der richtungsweisende St. Galler Managementansatz mit dem Qualitätsmanagement verbunden wird. Das Buch wurde mit den Maitautoren Fritz Fahrni und Thomas Friedli bereits zum vierten Mal aufgelegt.

Auch im Ruhestand dem Thema Qualität verpflichtet

Nach dem Verstorbene benannt ist auch der Seghezzi-Preis, den die Schweizerische Stiftung für Forschung und Ausbildung «Qualität» (SFAQ) alle zwei Jahre vergibt, letztmals im Jahr 2021. Mit diesem Förderpreis werden Personen ausgezeichnet, deren neue Ideen und Erkenntnisse auf dem Gebiet des integrierten Qualitätsmanagements und dessen Integration in das allgemeine Management von Bedeutung sind. Hans Dieter Seghezzi hat diesen Preis anlässlich seines 65. Geburtstags durch ein grosszügiges Legat gestiftet.

Noch im hohen Alter war Hans Dieter Seghezzi regelmässiger und gern gesehener Guest an SQS- und SAQ-Veranstaltungen wie dem «Tag der Schweizer Qualität». Nun ist die Stimme, die Zeit ihres Lebens immer für das Thema «Qualität» eingestanden ist, für immer verstummt. Was bleibt, ist aber Hans Dieter Seghezzis Verdienst, den «Zertifizierungsgedanken» und das integrierte Qualitätsmanagement nicht nur im deutschsprachigen Raum, sondern in ganz Europa salonfähig gemacht zu haben.

Ergänzende Gedanken von Xaver Edelmann, Ehrenpräsident SQS

HDS hat sich auch nach seinem Rücktritt als Präsident der SQS im Jahr 2003 intensiv mit den Belangen der SQS auseinandergesetzt. So hat er sich als Ehrenpräsident immer aktiv im Rahmen der Beiratssitzungen mit inspirierenden Voten eingebracht. Auch in der Schweizerischen Stiftung für Forschung und Ausbildung «Qualität» nahm er sehr engagiert teil, wobei ihm der von ihm gestiftete Seghezzi-Preis und dabei insbesondere die Nachwuchsförderung besondere Anliegen waren.

In Verbindung mit der Generalversammlung und der Beiratssitzung erfolgte traditionell am Abend vorher jeweils ein Gedankenaustausch im Rahmen eines Nachtessens zwischen HDS, dem Präsidenten und dem Geschäftsführer von SQS statt. Dabei waren seine Präsenz und seine Weitsicht beeindruckend bis zum letzten Treffen im Juni 2019. 2021 fehlte er zum ersten Mal an einer Beiratssitzung, der 20. Leider konnten die Treffen wegen COVID und dem sich verschlechternden Gesundheitszustand von HDS nicht mehr stattfinden. Wir vermissen die beeindruckende Persönlichkeit HDS sehr und sind überaus dankbar für seine herausragenden, gestaltenden Beiträge zum Wohl der SQS als deren Gründungspräsident und dann als Ehrenpräsident.

Ergänzende Gedanken von René Wasmer, Ehrenmitglied der SQS

HDS war eine beindruckende, charismatische und gewinnende Persönlichkeit. Mit seinen zahlreichen Initiativen und dem stets tatkräftigen Wirken, bewies er stets einen Schritt voraus zu sein. Unternehmergeist war für ihn zentral, das hat auch die SQS nachhaltig geprägt und für ein stets engagiertes Umfeld und bemerkenswerte und erfolgreiche Entwicklung gesorgt.

HDS war auch in Sachen gewinnbringenden Netzwerken ein Vordenker, Unternehmer und Visionär. Er brachte immer die Akteure und Menschen zusammen und Steine ins Rollen, wo rechtzeitiger Fortschritt und Ergebnisse von besonderer Relevanz sein sollten. So etablierte er in den 90er Jahren den Schweizerischen Ausschuss für Prüfung und Zertifizierung (SAPUZ). Damit gelang es hierzulande die Auswirkungen des Europäischen Strukturwandels in Sachen europäischer und internationaler Anerkennung von Prüfnachweisen gezielt voranzutreiben und rechtzeitig als Chance zu nutzen. HDS war 1997 auch der Initiator bei der Umwandlung des Europäischen Netzwerks für Zertifizierung (EQNet) in das globalisierte Netzwerk (IQNet). Heute ist IQNet durch seine Mitglieder in über 150 Ländern verankert und betreibt rund ein Viertel aller weltweit erteilten Managementsystemzertifizierungen. Es war HDS, welcher der IQNet professionelle Vereinsstrukturen empfahl und mittels SQS-Unterstützung auch ermöglichte. Auch gelang es ihm, den Sitz dieser Organisation in der Schweiz zu verankern.

Persönlich durfte ich seit Beginn der SQS über mehr als 3 Jahrzehnte mit HDS einen äusserst spannenden und erfolgreichen Weg beschreiten und mit ihm auch den einten oder anderen Anlass bei IQNet bestreiten. Für dies unersetzliche Erfahrung und begeisternde Zeit bin sehr dankbar.

Die SQS Familie ist HDS für all seine herausragenden Initiativen und Beiträge zum Wohle der SQS und zum Gedeihen von international anerkannten Zertifizierungssystemen überaus dankbar. Wir alle vermissen unseren Gründungspräsidenten, Ehrenpräsidenten, die hochgeschätzte Persönlichkeit HDS.

Referenzen

1. M+Q | 3-4/2022 S.8, Thomas Berner (mit Input von X. Edelmann)
Qualitätsmanagement an der Schwelle zum 21. Jahrhundert
2. Festschrift für Hans Dieter Seghezzi zum 65. Geburtstag
Herausgegeben von Roman Bouteiller und Walter Masing



Prof. Dr. H.D. Seghezzi (links) und René Wasmer (rechts), Ehrenmitglied der SQS, ehemaliger SQS-stellvertretender CEO (in SQS 1984-2019)